



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Raportarea finala

Raportarea finala

- Raportarea finala va include:
 - O privire generala asupra proiectului incluzind revizuirile proiectului si planului initial
 - Enumerarea realizarilor importante
 - Analiza realizarilor plecind de la comparatia cu obiectivele initiale
 - Analiza financiara finala si explicatiile corespunzatoare variantelor de buget
 - Evaluarea performantelor administrative si de management
 - Evaluarea performantei echipei de proiect
 - Chestiuni sau insarcinari care necesita investigatii ulterioare
 - Recomandari pentru proiecte similare de viitor
 - Informari speciale facute membrilor echipei de proiect

Raportarea finala

- Se mai pot include de asemenea:
 - Evidenta chestiunilor legate de performanta, conflicte si strategii de rezolvare a acestora
 - Rezultatele fiecarei faze de proiect incluzind date referitoare de realitate in comparatie cu ceea ce se planificase sau cu previziunile
 - Descrierea activitatilor derulate in continuare care au legatura cu proiectul si care solicita si pe viitor participarea membrilor echipei de proiect
 - Recomandari de schimbare in cazul viitoarelor proiecte care vor fi derulate si vor fi similare cu cel finalizat
 - Analiza procedurilor de raportare cit si a recomandarilor care s-au intreprins pe durata proiectului
 - Analiza proceselor managementului de proiect per ansamblu

criteriile de baza pentru evaluarea membrilor echipei

- Calitatea muncii depuse
- Costul
- Timpul consumat
- Creativitatea
- Performanta de natura administrativa
- Abilitatea de a lucra in echipa
- Atitudinea
- Abilitatile de comunicare
- Abilitatea tehnica
- Recomandarile de imbunatatire
- Consistenta in respectarea termenelor

Factori de succes a proiectelor

- In cadrul managementului de proiect exista numai 3 factori de succes:
 - Predarea la timp a lucrarii - Predarea la timp se face conform agendei stabilite preliminar
 - Incadrarea in buget - Proiectul se va incadra in estimarile de buget previzionate
 - Predarea la nivel de calitate ridicata
- Produsul sau si rezultatul produs trebuie sa fie acceptat la predare ca fiind la nivel de calitate ridicata
- In managementul de proiect aceasta insemnand faptul ca rezultatele intimpina cerintele functionale si de performanta definite in cadrul proiectului