



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Conducerea proiectului

Conducerea proiectului

- Conducerea proiectului, implică utilizarea conceptului de gestiune de proiect care se aplică în toate sectoarele economice
- Metodele de gestiune a proiectului dau orientări asupra
 - măsurilor care trebuie luate în domeniile prețurilor
 - duratei
 - calității
- Conducerea proiectelor constă în planificarea și controlul activităților și resurselor necesare pentru a duce la bun sfârșit proiectul, respectând restricțiile de natură tehnică, calitativă, de timp și economice impuse proiectului
- Conducerea proiectului trebuie să integreze totuși competențe suplimentare destinate a stăpâni printr-o logică complexă, transversală, uneori irațională un proiect



Conducerea proiectului

- Conducerea proiectelor cuprinde:
 - concepția organizării unui proiect – găsirea structurii organizatorice și de coordonare
 - pilotarea proiectului în termeni temporali (stăpânirea timpului) și optimizarea resurselor (stăpânirea costurilor)
 - mobilizarea tuturor factorilor implicați în proiect (comunicare, gestiunea conflictelor)



Conducerea proiectului

- Se disting patru opțiuni de configurații:
 - proiect cu facilitator – un personaj detașat care se ocupă de un proiect antrenând în discuții și acțiuni minore definite
 - proiecte cu coordonator – coordonatorul proiectului nu are autoritate ierarhică asupra membrilor grupului. El are doar o autoritate funcțională
 - proiecte structurate în matrice – matricea are două logici : logica de funcțiuni și logica de proiecte.
 - structuri ad-hoc



Conducerea proiectului

- Se disting patru opțiuni de configurații:
 - proiect cu facilitator – un personaj detașat care se ocupă de un proiect antrenând în discuții și acțiuni minore definite
 - proiecte cu coordonator – coordonatorul proiectului nu are autoritate ierarhică asupra membrilor grupului. El are doar o autoritate funcțională
 - proiecte structurate în matrice – matricea are două logici : logica de funcțiuni și logica de proiecte.
 - structuri ad-hoc



Conducerea proiectului

- O organizație este “o ordine socială durabilă și localizată constituită în ideea unei finalități dorite, un ansamblu structurat de acțiuni și interacțiuni relativ ierarhizate diferențiate și interdependente în raport cu sensurile și finalitățile propuse “*
 - Această definiție poate fi completată cu modelul lui Mintzberg:
 - instalarea diviziunii și coordonarea de sarcini – aceste două operații sunt la baza tuturor organizațiilor
 - diferențierea și integrarea sarcinilor –trebuie să corespundă integrării și colaborării pentru a evita riscul de dispersie
 - definirea nivelurilor de responsabilități și de decizie atașate definirii sarcinii; este puterea de acțiune în interiorul organizației



Conducerea proiectului

- Conducerea unui proiect face apel la metodele manageriale tradiționale dar specifice care sunt aspectele organizaționale:
 - în plan structural de a stabili structura adecvată și sistemul de comunicare
 - în plan individual căutarea de condiții pentru o coeziune maximală a echipei care realizează proiectul, arbitrarea conflictelor, motivarea actorilor angajați în acest proiect
- Șeful de proiect este personajul central:
 - pluricompetent
 - bun tehnician
 - bun gestionar
 - comunicativ
 - Se preferă ca șeful de proiect să fie specialist în tehnologia specifică proiectului derulat

