



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Echipa de lucru a proiectului

Proiectul și echipa

- Posibilitatea ca orice membru al echipei să critice și să îmbunătățească ideea proiectului
- Ideile noi trebuie susținute, argumentate și promovate
 - Motivații tehnice și financiare
 - Crearea unei imagini a proiectului pe care îl dezvoltă
- Specialiști din diferite departamente funcționale
- Îndeplinirea obiectivului propus în termenii specificați (calitate, timp, cost)
- Șef de proiect
 - statut clar definit
 - competențe și responsabilități bine stabilite

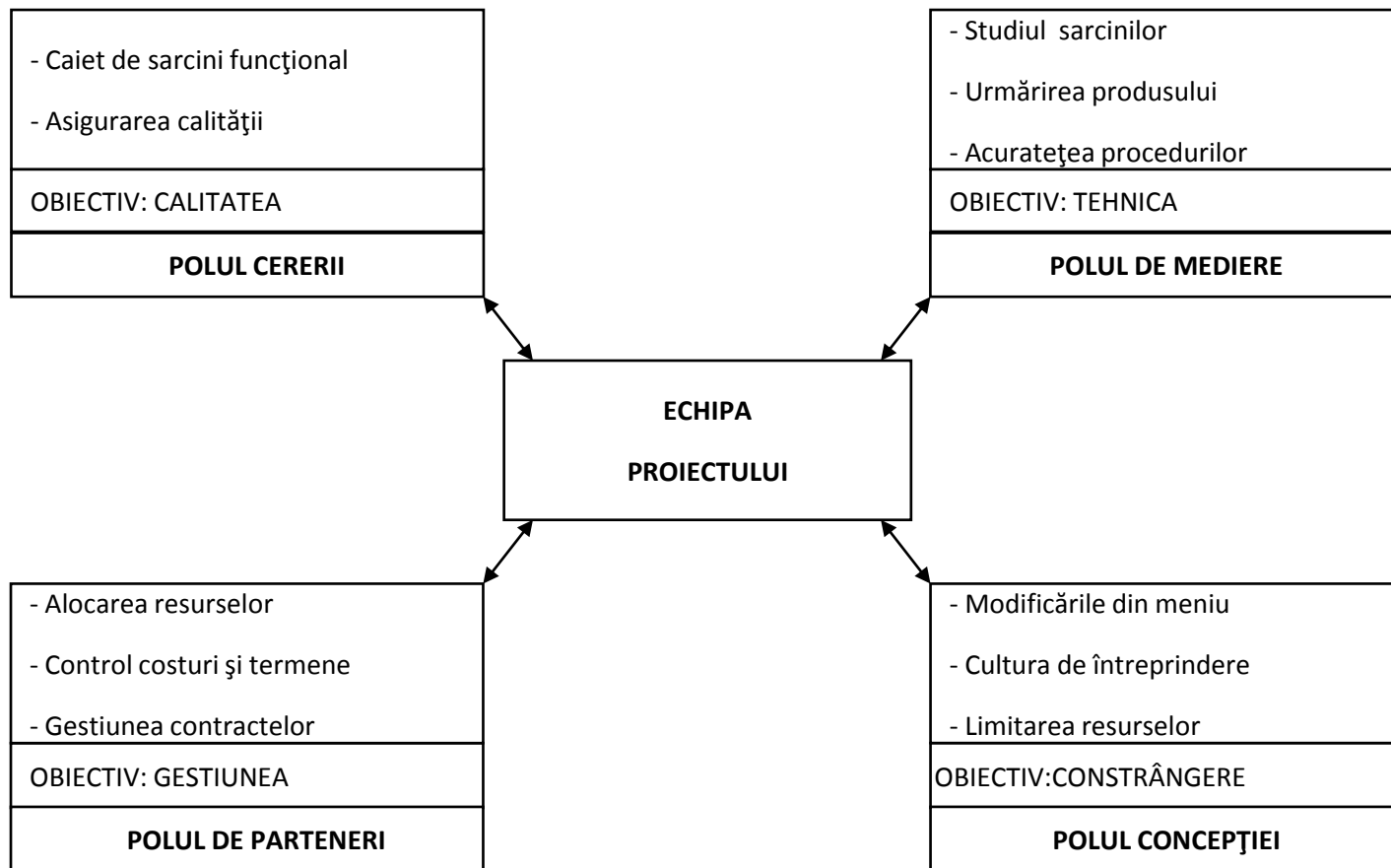


Organizarea echipei de lucru

- Constituirea unui grup pluridisciplinar de analiză
 - cadre cu diferite competențe
- Colaborarea activă în cadrul unui studiu cu un cadru de cercetare
- Intervenția unui prestator de serviciu instituțional
- Consultarea în mod sistematic și permanent a clienților întreprinderii
- Constituirea unui panou de observații a utilizatorilor cu privire la prototip



Echipa de lucru a proiectului - atributii



Echipa de lucru a proiectului - atributii

- Polul cererii – regrupează clienții și utilizatorii potențiali ce pot fi consultați într-o manieră informațională de exemplu cu ocazia unui târg de prezentare sau într-o metodă formală, într-un cadru oferit de panoul de utilizatori
 - Trebuie specificat că în general clientul se exprimă strict în termen de nevoi, în timp ce utilizatorul se exprimă strict în termeni de funcțiuni
- Polul de mediere – are contribuții în sprijinirea inovației : consilii regionale, organisme interesate în dezvoltarea tehnologiei, etc. În general aceste organisme reușesc să promoveze diferite inovații materiale și competențe științifice, punând la dispoziție suporturi de proiecte care pot transforma o idee în produs comercial
- Polul de concepție – format din diferite centre de competență susceptibile a furniza sfaturi specializate asupra fezabilității tehnice a ideii
- Polul de parteneriat – sunt cuprinși ansamble de furnizori sau subantreprenori care participă la realizarea unor subansambluri ale proiectului



Echipa de lucru a proiectului

- Obiectivul acestei echipe manageriale este de a identifica ideea sub cele trei fațete ale unei maniere coerente de produs:
 - ideea care este definită prin competențele funcționale principale și pot fi materializate în produs
 - conceptul de produs – definit ca un răspuns funcțional la nevoia particularizată
 - imaginea produsului ce corespunde ideii subiective și simbolice pe care utilizatorul o poate da produsului
- Grupul de muncă trebuie să furnizeze o filtrare importantă a ideilor și să valideze soluțiile cele mai fezabile



Echipa de lucru a proiectului

- Caracteristici principale ale echipei de lucru în managementul proiectelor sunt:
 - mărime: conține maxim 10, optim 6 – 7 persoane
 - regulă de joc în care trebuie stabilite obiectivele și misiunile, calendarul, condițiile de buget, riscurile, nivelul de calitate, durata de viață a echipei
 - puternică motivație la nivelul tuturor membrilor
 - un sistem de comunicare eficient
 - solidaritate reală bazată pe ascultare, întrajutorare, cooperare, utilizarea unui limbaj comun
 - creativitate stimulată pentru cercetare și găsire de soluții rapide și eficiente



Factorii umani implicați în dezvoltarea programelor

- Managerul (șeful) de proiect
 - aspecte tehnice
 - aspecte organizatorice
- Echipa proiectului
 - membrii echipei ca indivizi
 - interacțiunile dintre membrii echipei
 - structura echipei



Programatorul ca individ

- Memoria
 - pe termen lung
 - cunoștințe semantice
 - acumulate prin experiență + învățare
 - cunoștințe sintactice
 - dobândite mecanic
 - pe termen scurt
 - Miller, 1956:
 - 7+/-2 cuante de informație
 - nevoia de clasificare, de organizare a informației
 - de lucru
- Capacități
 - intelectuale
 - de comunicare (lucrul în echipă)
 - aptitudini pentru munca sub presiune

