



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



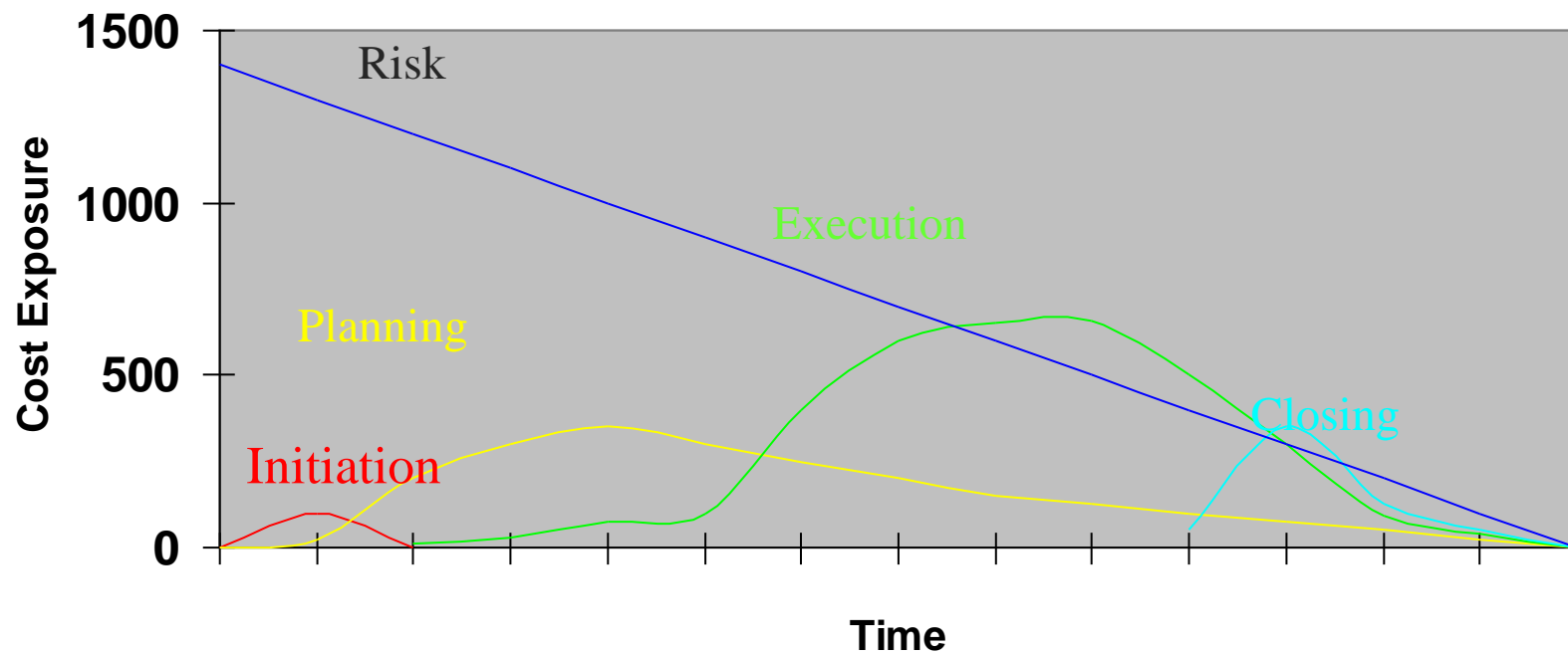
Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Managementul riscului

Managementul riscului

Risk Profile



Evidențierea riscului

- L' AFITEP (Asociația Franceză a Inginerilor și Tehnicienilor de Estimare, Planificare și Proiecte) și AFNOR (Asociația Franceză de Normalizare) defineau riscul ca fiind “posibilitatea de a se produce un eveniment, în general defavorabil, având consecințe asupra prețului sau desfășurării unei operații și care se traduce matematic printr-un grad de dispersie a valorilor finale posibile în jurul valorii probabile, cuantificându-se evenimentul și probabilitatea ca valoarea finală să rămână în limite acceptabile “
- Un proiect se definește prin obiective de preț, obiective de performanță și de termene
- Fiecare categorie de obiective cunoaște propriile ei probleme de risc care, toate fiind interdependente, formează obiectul unor cercetări specifice



Evidențierea riscului

- Analiza riscului de depășire a costului proiectului se efectuează în mod obișnuit în cursul executării acestuia făcându-se apel la tehnicile de control contabil-financiare; analiza acestei clase de riscuri poate fi făcută de asemenea în perioada de definire a proiectului făcându-se apel la grilele de analiză calitativă a riscului.
- Analiza riscului de nerespectare a performanțelor este o problemă pentru tehnicieni și abordarea sa foarte variată ține cont de domeniile tehnice la care se raportează. Astfel prezentându-se situația, conștientizarea anumitor riscuri tehnice poate fi facilitată prin analiza calitativă a riscului.
- Analiza riscului de nerespectare a termenelor este deja o problemă clasică abordată într-o manieră cantitativă ; insuficiențele acesteia conduce la completarea ei prin abordarea calitativă a riscului. Ne situăm în prezența a două tipuri de abordări utilizate pentru a se încerca reducerea și stăpânirea riscurilor existente într-un demers de acest tip.

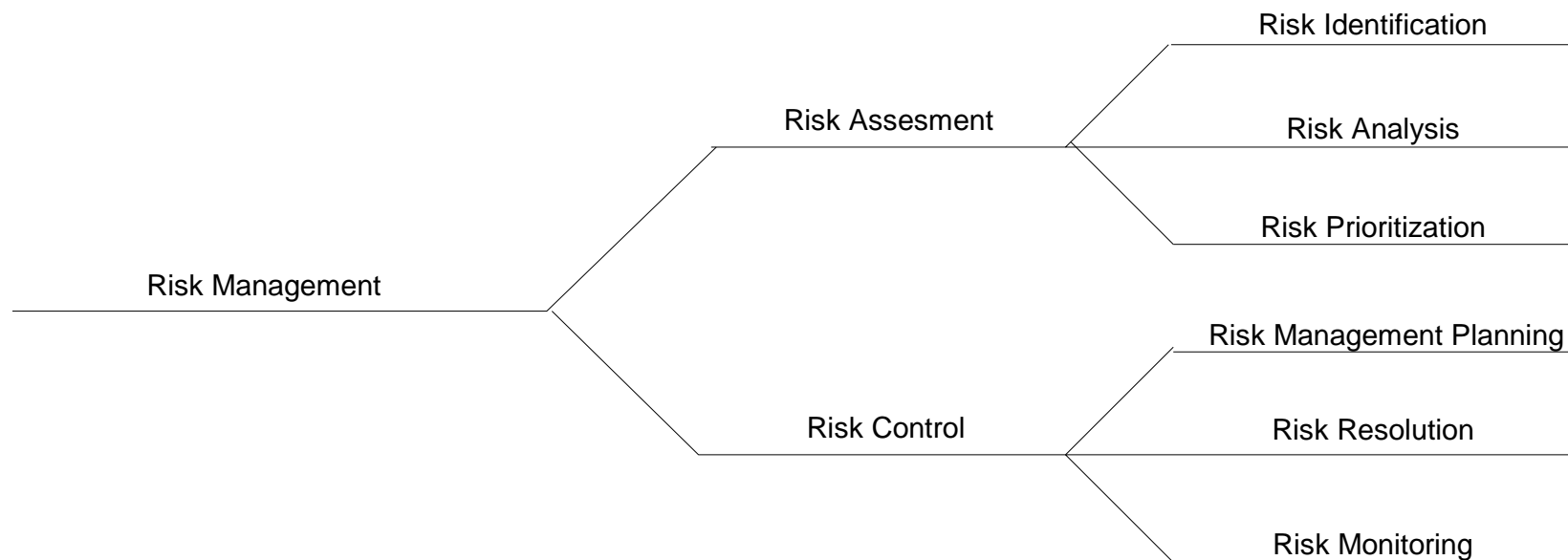


Evidențierea riscului

- Abordarea cantitativă este mai veche decât tehnicile moderne de gestiune a unui proiect și este clădită pe o viziune stohastică a problemei. Această abordare, deși interesantă, nu furnizează decidentului practic informații pentru îndrumarea în acțiune, este orientată spre cuantificarea dispersiei rezultatelor pentru un obiectiv ca durată sau preț.
- Abordarea calitativă este mai nouă, în acest sens intuiția conducătorului și cunoașterea întreprinderii și a mediului acesteia au jucat mereu un rol esențial. Abordarea formală încearcă să structureze raționamentul cu ajutorul listelor de control care permit un diagnostic rapid și destul de semnificativ.



Procesul de management al riscului



“Software Risk Management”, Boehm, 1989



Identificarea riscurilor

- Experienta cu proiecte similare in trecut
- Stabilirea profilului riscurilor
- Brainstorming in cadrul echipei
- Analiza planurilor initiale – incertitudinile si presupunerile initiale reprezinta de cele mai multe ori riscuri



Raspunsul la riscuri

- Definirea riscurilor – stabilirea cu exactitate a conditiilor fiecarui risc in parte, precum si a consecintelor aferente fiecaruia
- Estimarea probabilitatii de aparitie
 - Date istorice
 - Simulari Monte Carlo
 - Estimari Dephi
 - Diagrame de flux
- Estimarea costurilor, a programului si impactului resurselor asupra proiectului
- Elaborarea unei analize in scris pentru fiecare risc luat in considerare

