



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Analiza riscurilor înainte de lansarea proiectului

Analiza riscurilor înainte de lansarea proiectului

- Proiectantul dorește să posede informații precise și de durată asupra naturii nevoilor de satisfăcut iar în acest stadiu riscurile sunt de obicei de natură informațională.
 - riscul de concurență (bariere de intrare, concurența, etc.)
 - riscul de piață (conjunctura comercială, obiceiuri)
 - riscuri comerciale (fabricația produsului, la termen, raportul cost / calitate)
 - riscuri tehnologice (norme, competențe)



Analiza riscurilor înainte de lansarea proiectului

- Factorii care pot mări riscul pot fi:
 - inexistența sau incompleta cercetare anterioară în domeniul proiectului
 - nevoie greșit formulată
 - funcțiuni sau restricții nespecificate de către utilizator
 - funcțiuni a căror complexitate este greșit evaluată la momentul analizei nevoilor, existând o subestimare a nivelului de dificultate care necesită a face apel la resurse costisitoare
 - funcțiuni non-negociabile, impunând obiective foarte restrictive pe plan tehnic, de preț sau termene
 - alegerea unor performanțe funcționale fără a fi impuse de nevoile manifestate
 - necunoașterea normelor și legilor impuse anumitor produse

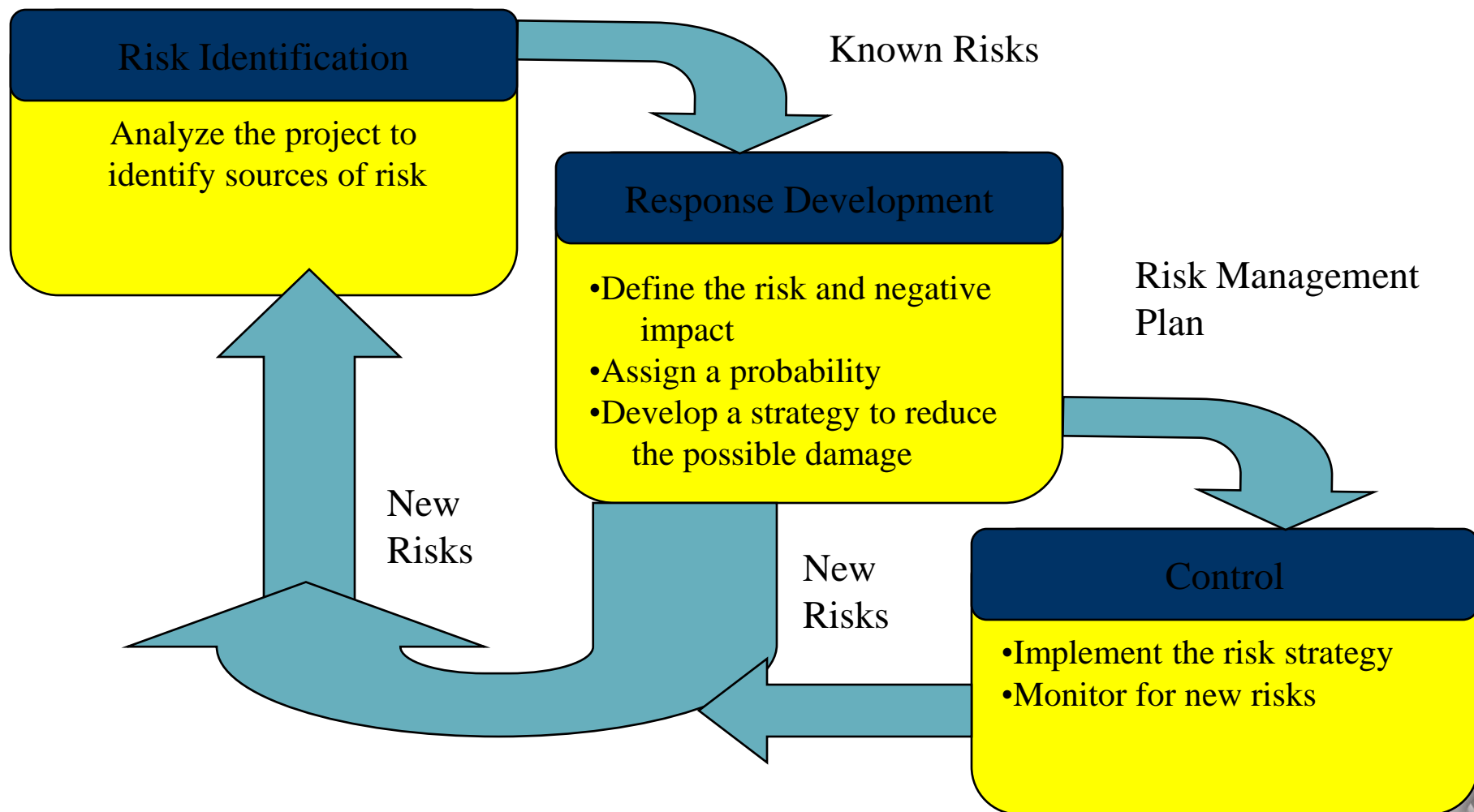


Analiza riscurilor in pregatirea proiectului

- Considerațiile din faza de analiză și concepție au un efect important în faza de execuție a proiectului:
 - numeroase slăbiciuni și ezitări constatate în prima versiune de proiect; acestea sunt agravate de o documentație tehnică incompletă și mai puțin competentă.
 - subestimarea complexității metodelor și a procedeeelor de concepție (programe, microcontrolere de automatizare) și deci acordarea unui timp prea scurt pentru învățarea și stăpânirea tehnicilor de lucru
 - dificultăți în definirea și planificarea etapelor prevăzute în program.
 - greșită apreciere asupra disponibilității și performanțelor resurselor utilizate; în general există tendința de supraestimare a performanțelor și de subdimensionare a costurilor și de a fi prea optimiști cu privire la termene
 - dacă luăm în considerare și subcontractarea anumitor faze către firme specializate dimensionarea performanțelor resurselor reprezintă o acțiune deosebit de laborioasă și riscantă
 - generarea unor conflicte în utilizarea resurselor disponibile; resursele sunt limitate și de multe ori trebuie utilizate simultan la mai multe activități; în aceste condiții neglijarea unor activități critice poate conduce la întârziere



Analiza riscurilor in pregatirea proiectului



Analiza riscurilor in pregatirea proiectului

