



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



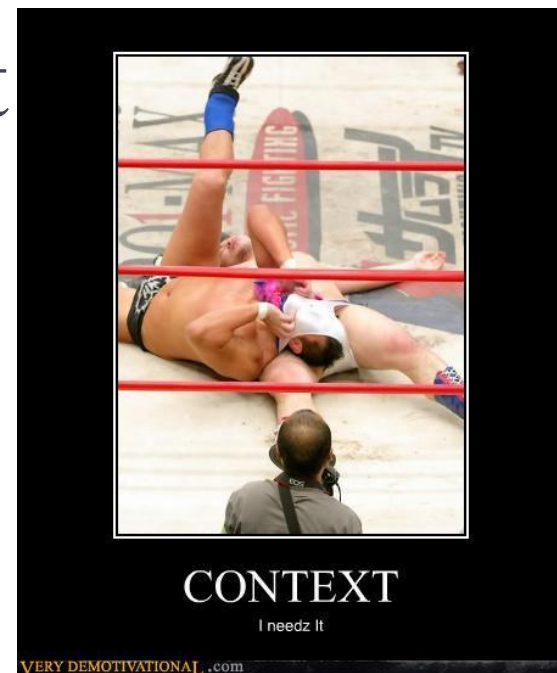
Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Monitorizarea și controlul proiectelor

Contextul real al unui proiect

- Starea unui proiect e definită de mai multe variabile
- Multe activități simultane
 - Stare multidimensională
 - Difícil de măsurat
- Mangerul de proiect
 - Acțiuni pentru apropierea de starea ideală
 - Starea ideală corespunde atingerii obiectivului
- Starea ideală se modifică constant → re-planificare



Acțiuni pentru controlul proiectului

I have come here to chew bubblegum and kick ass... and I'm all out of bubblegum. (They Live – 1988)

- Anticiparea (acțiune proactivă)
 - buclă de control cu feedback ↔ control feed-forward
 - contracararea din timp a perturbațiilor din proiect
- Modificările de plan (acțiune reactivă)
 - cererea clientului
 - greșeli în planurile inițiale
 - dificultăți neprevăzute în planul inițial



Monitorizare

- Îmbunătățirea exactității
 - momente de referință la nivelul activităților
 - calitate ridicată a rezultatelor monitorizării
 - “Termenele de predare ajută mintea să se concentreze”
- Rapoartele periodice de progres
 - analiza
 - redactare la timp
 - raportare prin excepție
- Ședințe de stare (status report sessions)



Închiderea buclei

- După colectarea informațiilor
 - evaluarea informațiilor
 - adoptarea de măsuri
 - verificarea rezultatelor măsurilor întreprinse
- Ciclu periodic
 - monitorizare
 - control
 - re-monitorizare



Monitorizarea costurilor



- “Nu mai puteți controla costurile unui element după ce banii au fost deja cheltuiți sau au fost alocați într-un mod irevocabil în vederea utilizării respective“
- Utilitate
 - Atitudinea personalului față de cheltuieli
 - Feedback
 - Avertizare din timp în caz de costuri foarte mari

