



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale  
2007-2013



# Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

## Managementul Proiectelor Software

### Analiza financiara a proiectelor

# Analiza financiara a proiectelor

- Consideratiile de natura financiara sunt de multe ori foarte importante in alegerea proiectelor
- Exista trei metode principale de determinare a valorii financiare a unui proiect:
  - Analiza NPV (Net Present Value) - Valoarea Actualizata a Investitiei
  - Randamentul investitiei (Return Of Investment)
  - Perioada de amortizare



# Valoarea actualizata a investitiei (NPV)

- NPV reprezinta valoarea neta actualizata- acea valoare prezenta a beneficiilor obtinute printr-o investitie, dupa ce s-a tinut cont de orizontul de timp specific proiectului pentru care se calculeaza si luand in considerare valoarea in timp a investitiei.
- Daca valoarea NPV este negativa, ea indica cu certitudine faptul ca proiectul nu ar mai trebui realizat
- Daca insa este pozitiva, atunci nu mai ofera indicii referitoare la ceea ce ar trebui facut
- O valoare pozitiva nu poate fi comparata cu alt proiect decat daca orizontul de timp si dimensiunile investitiei sunt aceleasi.



# NPV - Exemplu

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	
2											
3	AN. INT. RATE -->	10%									
4											
5	<b>PROJECT 1</b>	YEAR 1	YEAR 2	YEAR 3	YEAR 4	YEAR 5	TOTAL				
6	REVENUES	\$0	\$2,000	\$3,000	\$4,000	\$5,000	\$14,000				
7	COSTS	\$5,000	\$1,000	\$1,000	\$1,000	\$1,000	\$9,000				
8	CASH FLOW	(\$5,000)	\$1,000	\$2,000	\$3,000	\$4,000	\$5,000				
9	NPV	<b>\$2,316</b>									
10		Formula =npv(b3,b8:f8)									
11											
12	<b>PROJECT 2</b>	YEAR 1	YEAR 2	YEAR 3	YEAR 4	YEAR 5	TOTAL				
13	REVENUES	\$1,000	\$2,000	\$4,000	\$4,000	\$4,000	\$15,000				
14	COSTS	\$2,000	\$2,000	\$2,000	\$2,000	\$2,000	\$10,000				
15	CASH FLOW	(\$1,000)	\$0	\$2,000	\$2,000	\$2,000	\$5,000				
16	NPV	<b>\$3,201</b>									
17		Formula =npv(b3,b15:f15)									
18											
19	RECOMMEND PROJECT 2 BECAUSE IT HAS THE HIGHER NPV.										
20											
21	IF STATEMENT -->	=IF(B9>B16,A5,A12)									
22	RESULT -->	PROJECT 2									

Notice that cash flow totals are the same, but NPVs are different.

