



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Subprocesse PCM

Analiza principalelor subprocese ale PCM

- **Intrări**
 - WBS - Work Breakdown Structure
 - Informatii istorice
 - Domeniul de aplicabilitate
 - Descrierea resurselor disponibile
 - Politicile organizatiei
 - Estimările duratelor activitatilor
- **Instrumente și tehnici**
 - Opinia experților
 - Identificarea alternativelor
 - Managementul proiectelor software
- **Ieșiri**
 - Necesarul de resurse



Analiza principalelor subprocesse ale PCM

- **Intrări**
 - WBS
 - Necesarul de resurse
 - Rate orare (resurse)
 - Estimările duratelor activităților
 - Metodologii științifice referitoare estimării
 - Informații istorice
 - Planul de conturi
 - Riscuri
- **Instrumente și tehnici**
 - Estimări prin analogie
 - Modelare Parametrică
 - Estimare Bottom-Up
 - Instrumente de calcul computerizat
 - Alte metode de estimare
- **Ieșiri**
 - Estimări de cost
 - Detalii suport
 - Plan de management al costului



Analiza principalelor subprocese ale PCM

- **Intrări**
 - Estimările de cost
 - WBS Work Breakdown Structure
 - Planificarea proiectului
 - Planul de management al riscului
- **Instrumente si tehnici**
 - Tehnici specifice de bugetare a costului
- **Ieșiri**
 - Cost estimat inițial (baseline)



Analiza principalelor subprocesse ale PCM

- **Intrări**
 - Cost estimat inițial (baseline)
 - Raportări performanță
 - Plan cereri modificare
 - Plan de management al costului
- **Instrumente si tehnici**
 - Tehnici specifice de bugetare a costului
- **Ieșiri**
 - Cost estimat inițial (baseline)



Recapitulare

- Tipuri de estimări
 - preliminară
 - de bază
 - detaliată
 - estimări exacte
- Riscuri
- Clasificarea costurilor
 - d.p.d.v. al campului de aplicație
 - d.p.d.v. al conținutului
 - d.p.d.v. al momentul calculului
- Optimizarea costurilor
 - Compromisul nevoie/funcțiune:
 - Compromisul funcțiunii de serviciu/concepția produsului:
 - Compromisul proiectant-executant/furnizori:
 - Compromisul concepția produsului/realizare:
- Bugetul proiectului
- Managementul costurilor
- Subproces PCM



Întrebări?

