



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Managementul costurilor

Managementul Costului de Proiect

- Include procesele cerute care să asigure că proiectul va fi finalizat în limitele bugetului aprobat
- Principalele subprocese ale MCP
 - Planificarea resurselor (Resource Planning)
 - Determinind care resurse
 - oameni
 - echipament
 - materiale
 - Și ce cantități în parte ar trebui utilizate pentru a operaționaliza activitățile de proiect
 - Estimarea Costului (Cost Estimating)
 - dezvoltarea unei aproximații (estimări) a costului resurselor necesare finalizării activităților proiectului



Managementul Costului de Proiect

- Principalele subprocese ale MCP (continuare)
 - Bugetarea Costului (Cost Budgeting)
 - Alocarea unei estimari de cost generale a activitatilor de munca depusa individual
 - Controlul Costului (Cost Control)
 - Controlul tuturor schimbarilor bugetului de proiect



Managementul Costului de Proiect

- *Costul resurselor necesare finalizării activităților proiectului*
- *Efectul deciziilor de proiect asupra costurilor, prin folosirea produsului proiectului*
 - *De exemplu, limitând numărul de verificări/revizuri ale proiectului se poate reduce costul de proiect ridicând însă cheltuielile legate de exploatare pe care le va întreprinde clientul.*
 - *Această perspectivă amplă de privire a Managementul Costului de Proiect este deseori denumită costurile ciclului de viață (life-cycle costing)*
- **Life-cycle costing împreună cu tehnicile de Ingineria Valorii sunt folosite pentru reducerea costului și timpului, pentru creșterea calității și performanței cât și pentru optimizarea mecanismului de decizie.**



Managementul Costului de Proiect

- În multe zone de aplicație activitatea MCP e efectuată exterior proiectului
- În altele MCP include de asemenea acest efort
- Când asemenea predicții și analize sunt incluse, MCP va include
 - procese adiționale
 - tehnici numeroase de management general cum ar fi
 - contul de profit și pierderi
 - elementele de fezabilitate
 - rata profitului
 - rata dobânzii
 - perioada de amortizare



Managementul Costului de Proiect

- MCP ar trebui să considere de asemenea și informațiile care vin din partea participanților (stakeholders)
 - diferiți participanți pot măsura și dimensiona costurile proiectului în maniere specifice și în momente cu totul diferite ale proiectului
 - *De exemplu, costul unui articol poate fi măsurat în diferite momente, când este sesizat ca necesar în cadrul proiectului, când este comandat furnizorului, când este livrat, când este exploatat și în funcțiune sau/și când este trecut în evidențele contabile*



Managementul Costului de Proiect

- Când costurile proiectului sunt folosite
 - ca o componentă de recompensă
 - ca o componentă de recunoaștere a sistemuluicosturile controlabile și necontrolabile ar trebui estimate și bugetate separat
 - cu scopul de a asigura astfel faptul că premiarea va reflecta performanța respectivă



Managementul Costului de Proiect

- Există proiecte în care
 - planificarea resurselor (resource planning)
 - estimarea de costuri (cost estimating)
 - bugetarea costurilor (cost budgeting)sunt strict legate de faptul că ele sunt privite ca un singur proces
 - *Ele sunt prezentate ca procese distincte deoarece instrumentele în parte, sunt diferite*
- **Abilitatea de a influența costurile este cea mai mare în perioadele inițiale ale proiectului când multe din obiective nu au o definiție limpede și riguroasă.**

