



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

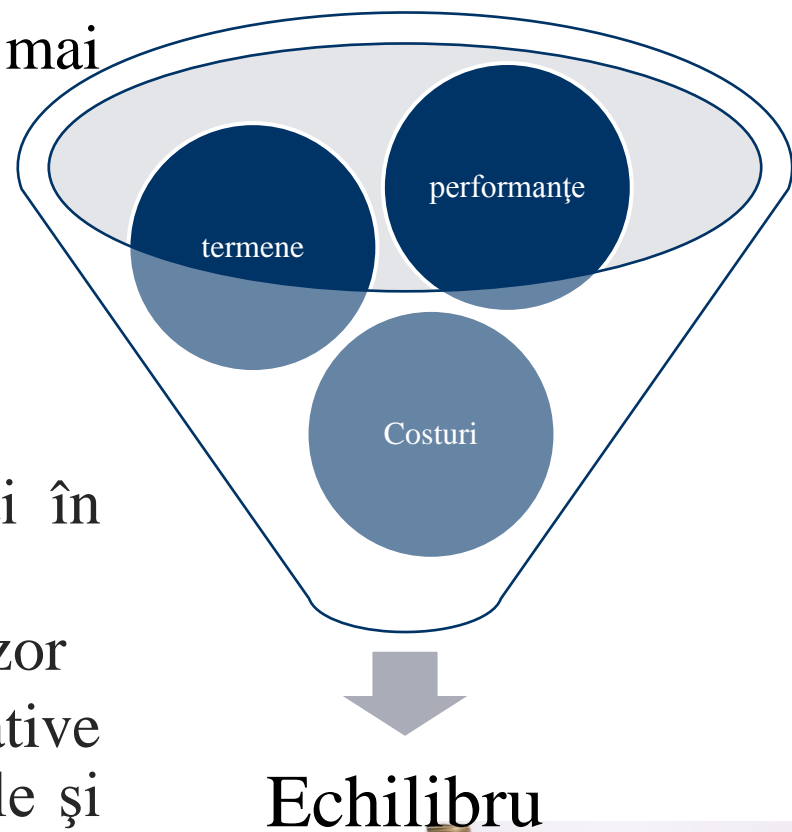
Managementul Proiectelor Software

Optimizarea costurilor

Optimizarea costurilor proiectului

- Optimizarea costurilor cel mai avantajos compromis între

- Acest compromis rezultă după:
 - negocieri între actorii implicați în proiect
 - în special pe relația client/furnizor
 - în urma unor analize comparative între diferitele soluții funcționale și tehnice





BUDGET CUTS

Quit your bitching, he'll be just fine.



Optimizarea costurilor proiectului

- Optimizarea costurilor pe relația client/furnizor, comportă patru etape de negociere:
 1. Compromisul nevoie/funcțiune:
 - utilizatorul își exprimă dorințele în termeni de
 - performanțe
 - termene
 - cost de achiziție (și utilizare)
 - furnizorul formulează o propunere cu cel mai bun cost global
 2. Compromisul funcțiunii de serviciu/concepția produsului:
 - proiectantul caută soluții tehnice conceptuale mai puțin costisitoare pentru performanțele dorite de utilizator



Optimizarea costurilor proiectului

3. Compromisul proiectant-executant/furnizori:
 - se obține din partea furnizorilor
 - subcontractori
 - materiale
 - echipamente
 - prețul cel mai competitiv posibil
4. Compromisul concepția produsului/realizare:
 - executantul se străduiește să optimizeze costurile de producție prin
 - planificarea sarcinilor
 - gestionarea economică a resurselor



Optimizarea costurilor cu ajutorul matricei costuri/funcțiuni

- Specifică analizei valorii
- Răspunde la întrebarea:
 - Cum cifrăm costurile funcțiilor știind că funcțiunea nu corespunde totdeauna unei piese sau unui subansamblu bine precizat
- Combină pe principiul clasic al axelor X și Y:
 - Lista exhaustivă de funcțiuni care trebuie să le satisfacă produsul pe axa X
 - Costul elementelor care participă la realizarea funcțiunii respective

(pe verticală fiind înșiruite piesele constitutive)



Optimizarea costurilor proiectului

- *Informații asupra costurilor*
 - Informații cât mai complete și mai recente despre costurile materialelor și a serviciilor
 - Surse de informații:
 - Documente contabile cu privire la proiectele anterioare
 - Rapoartele proiectelor realizate
 - Costurile interne ale întreprinderii (salarii, amortismente)
 - Cataloage și devize de la furnizori
 - Reviste de specialitate
 - Cursuri valutare, dobânzi bancare, etc.

