



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



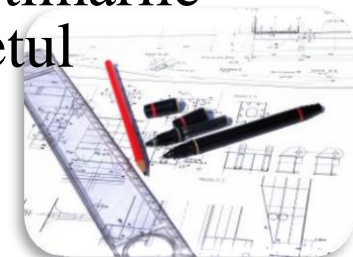
Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

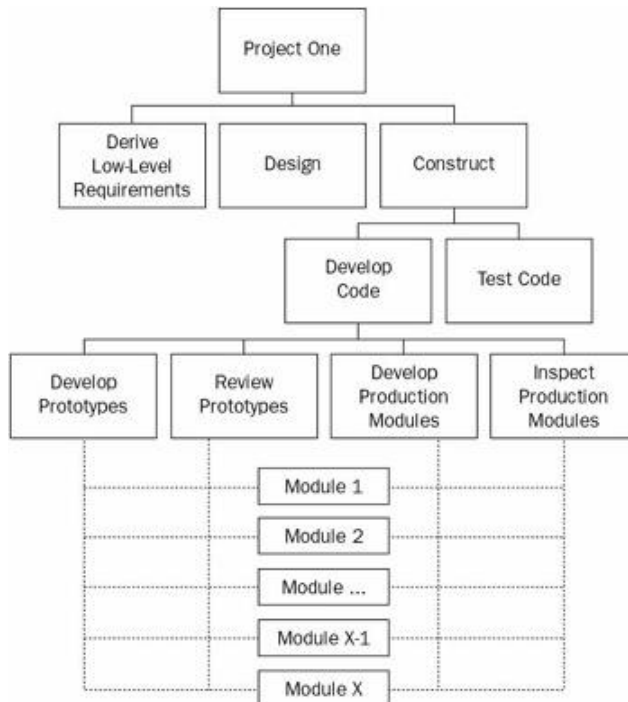
WBS

WBS – Work Breakdown Structures

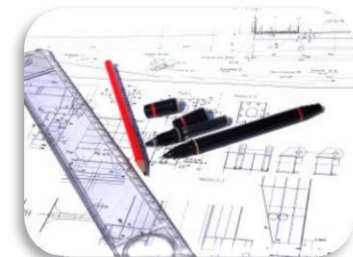
- Liste de task-uri detaliate
- O decompoziție a muncii necesare dezvoltării unui proiect în bucați din ce în ce mai mici
- Până la nivelul la care există suportul pentru o urmărire detaliată a progresului la care se afla proiectul
- Fiecare pas elementar din decompoziție va avea
 - un cost
 - o estimare muncii individuală
- eforturile aferente și costurile activităților de la nivelele superioare sunt calculate pur și simplu prin însumarea eforturilor și costurilor activităților din care sunt compuse
- În momentul în care lista de task-uri, împreună cu estimările aferente, este aprobată, estimările de cost devin bugetul proiectului



WBS – Work Breakdown Structures



Sursa Exemplu: Richard Bechtold, *Essentials Of Software Project Management* (Section 17), Management Concepts Inc., 1999



WBS – Work Breakdown Structures

- Dezvoltarea listei de task-uri detaliate:
 - Până la ce nivel trebuiesc descompuse activitățile?
 - Ideea:
 - la nivelul cel mai de jos, o activitate nu poate fi spre exemplu terminată în procent de 50%. Aceasta trebuie să fie atât de simplă astfel încât să nu se poată spună despre ea decât că este fie 0% sau 100% realizată.
 - *Exemple: pentru proiectele ce durează între 4 și 12 luni, activitățile trebuiesc descompuse în general până când nivelul cel mai de jos reprezintă aproximativ 1 sau 2 săptămâni de muncă; pentru proiectele mai lungi se poate ajunge și până la 4 și chiar 8 săptămâni*

