



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



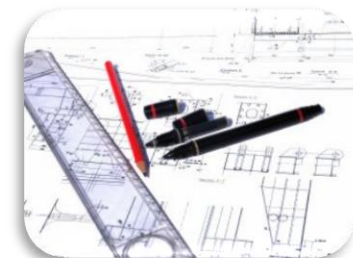
Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Planul de Proiect

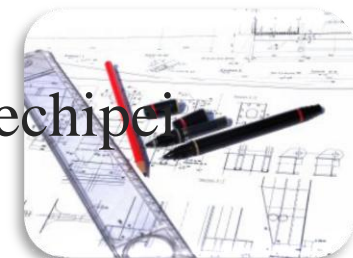
Planul de proiect

- Este documentul cu care culminează toate activitățile de planificare executate de către managerii de proiect
 - Are un important rol comunicațional: oferă managementului superior o vedere de ansamblu asupra obiectivelor proiectului și asupra modului prin care acestea vor fi îndeplinite
 - Planurile de proiect sunt de obicei supuse unui review foarte atent deoarece greșeli flagrante lăsate nerezolvate în această etapă pot conduce la probleme foarte grave în faza de execuție



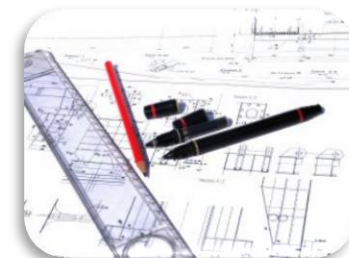
Structura planului de proiect

- Sumarul proiectului
 - Un overview de nivel înalt al proiectului
- Secțiunea de planificare
 - Modul de execuție al diferitelor proceduri de planificare
 - Modul de dezvoltare ce va fi folosit, estimarea timpilor de execuție etc.
- Secțiunea de urmărire (tracking)
 - Măsurătorile ce vor fi făcute în timpul proiectului
 - Sistemele folosite pentru înregistrarea datelor, etc.
- Secțiunea destinată echipei
 - Structura și membrii echipei
 - Rolurile și responsabilitățile diferiților membri ai echipei



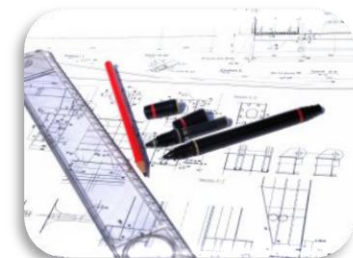
Planul de proiect - detalii

- Un proiect software este o muncă de echipă.
- În managementul unei echipe de dezvoltare trebuie luate în considerare
 - obiectivele proiectului
 - obiectivele individuale ale fiecărui membru al echipei
- Comunicarea
 - cu membrii echipei
 - cu cliențiieste esențială;



Planul de proiect - detalii

- Planificarea trebuie să ia în considerare eventuale conflicte ce pot apărea în relația
 - cu membrii echipei
 - cu clienții
- Documentarea detaliată a diferitelor task-uri de planificare este esențială.
- Un review atent din partea managementului superior este necesar pentru a detecta din timp eventualele probleme de planificare



A badly planned project will take three times longer than expected - a well planned project only twice as long as expected.



Planul de proiect - detalii

Informații esențiale în planul de proiect:

