



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013



Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

Noțiuni de etică profesională

Noțiuni de etică profesională

- Etica business în cadrul managementului unui proiect reprezintă procesul de a învăța ce este bine și ce este rău pentru proiect, urmărind doar execuția acelor activități care aduc un aport pozitiv în cadrul proiectului
 - “ce este bine/rău” pentru un proiect nu este foarte evident în cele mai multe cazuri; de aceea este recomandat să se urmeze anumite principii pentru a stabili o fundație etică solidă a proiectului



Principii etice

- *Managementul etic al unui proiect este un proces – reprezintă activități precum*
 - dialogul r
 - reflecția
- și are ca rezultat
 - coduri etice
 - Politici
 - Proceduri



Principii etice

- *Cea mai bună metodă de a gestiona dilemele etice (precum riscurile negative ale unui proiect) este*
 - *evitarea acestora*
- *Deciziile etice*
 - *luate în echipă*
 - *făcute publice*
- *Managementul eticii în cadrul unui proiect trebuie să devină o practică obișnuită*
 - *(de exemplu anumite politici pot fi definite începând cu planul de proiect)*



Principii etice

- *Echipe multi-funcționale ar trebui folosite la dezvoltarea planului de management etic*
- *Iertarea trebuie să fie o virtute apreciată*
 - *(oamenii trebuie încurajați să își recunoască și să își repare greșelile)*
- *Scopul managementului etic al unui proiect*
 - *este dezvoltarea unui comportament preferabil și previzibil al tuturor membrilor echipei*
- *Este mai bine să se încerce implementarea unui cod etic (chiar dacă se fac și unele greșeli), decât să nu se încerce deloc – toate proiectele sunt executate de către oameni, iar aceștia nu sunt niciodată perfecți*



Principii etice

- *Este mai bine să se încerce implementarea unui cod etic (chiar dacă se fac și unele greșeli), decât să nu se încerce deloc*
- Toate proiectele sunt executate de către oameni, iar aceștia nu sunt niciodată perfecți!!



Diversitatea culturală

- Multe din proiectele actuale:
 - echipe multiculturale
 - integrează oameni ce lucrează în locații diferite din întreaga lume
- Este esențial pentru orice manager de proiect
 - să înțeleagă diferențele dintre diferitele culturi ale lumii
 - să învețe să lucreze cu oameni din medii diferite



Diversitatea culturală – diferențe dintre țări

- Politici monetare
- Practici de negociere
- Limba
- Educația
- Limbajul trupului
- Încrederea
- Standarde de calitate
- Infrastructura
- Stiluri de management, etc.



Diversitatea culturală – diferențe dintre țări

- Diferențe comportamentale între culturi diferite
 - Competitivitatea
 - Individualismul
 - Puterea
 - Gândirea
 - Acțiunea
 - Spațiul
 - Mediul
 - Timpul
 - Structura socială, etc.



Recapitulare

- PMI
- Tipuri de structuri
 - Funcțională
 - Proiectizată
 - Matriceală
- Procese de management al proiectelor
 - Procese de inițializare
 - Procese de planificare
 - Procese de execuție
 - Procese de monitorizare si control
 - Procese de încheiere



Intrebări?

