



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013

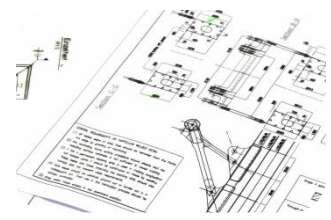
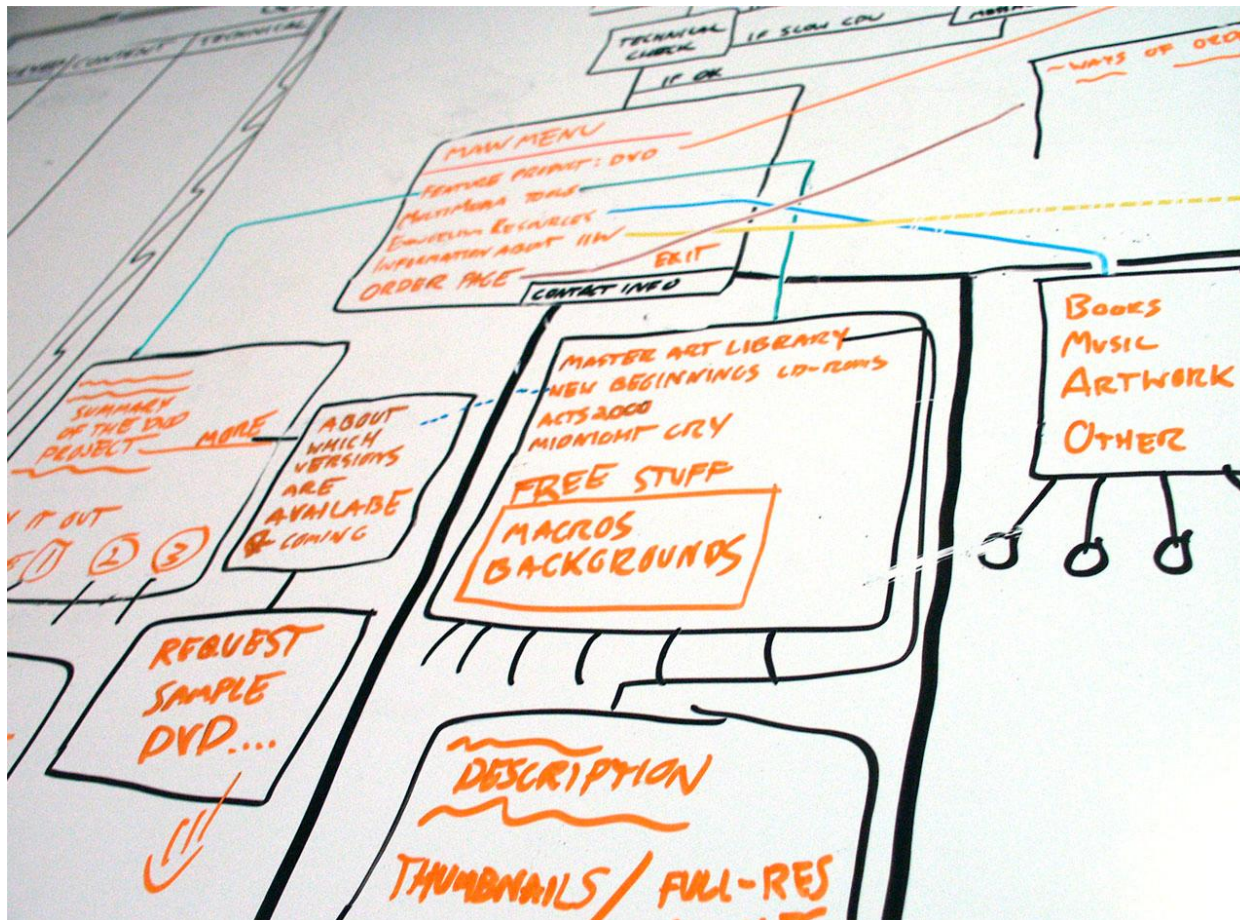


Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

Managementul Proiectelor Software

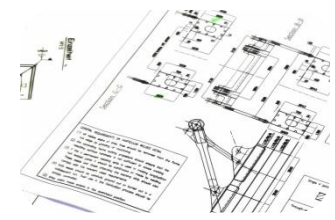
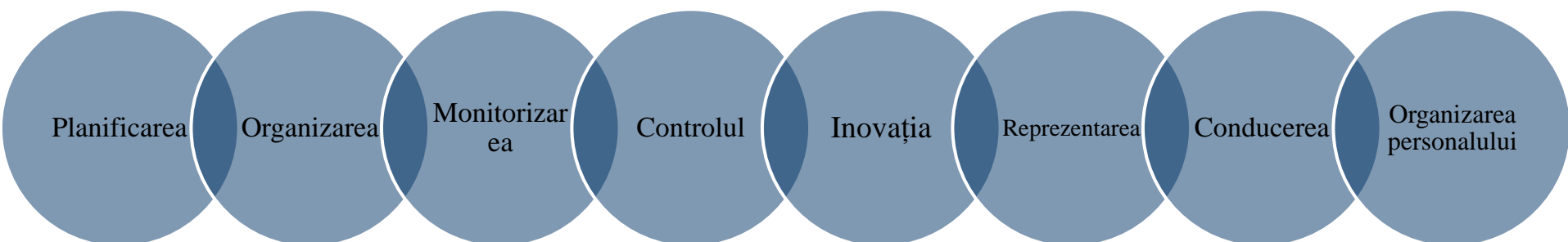
Notiuni de baza despre management

The first myth of management is that it exists.

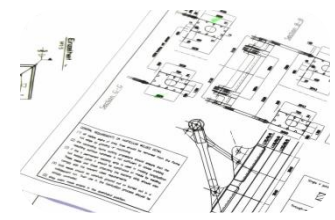


Noțiuni de bază

- Ce este managementul?
- Managementul implică următoarele activități:

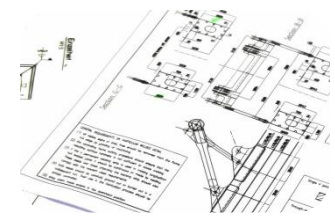


Noțiuni de bază



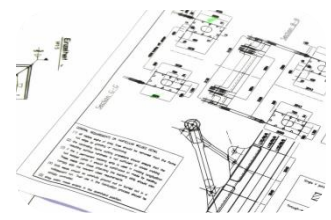
Principalele probleme

- Estimarea și Planificarea eronată a etapelor unui proiect
- Definirea eronată a Rolurilor în cadrul echipei
- Selectarea unor Criterii de succes greșite
- Presiunea termenelor limită
- Lipsa de cunoștințe referitoare la domeniul de aplicație al produsului
- Lipsa de standarde și măsurători privind calitatea



Principalele probleme (2)

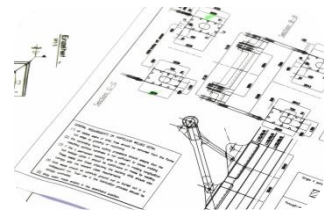
- Lipsa tehnicilor necesare
- Lipsa controlului calității
- Lipsa comunicației eficiente care poate duce la efectuarea aceleiași operațiuni de mai multe ori
- Schimbări apărute în mediul software sau în cerințele inițiale
- Lipsa de pregătire a personalului



Stakeholders

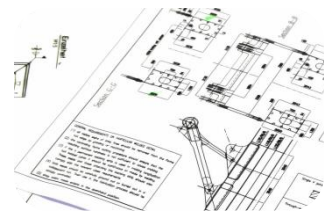
- Persoane care au un anumit interes în respectivul proiect
 - Trei categorii principale:

Interni echipei de dezvoltare	Externi echipei de dezvoltare, dar din interiorul organizației	Externi organizației
Se află sub controlul managerial al managerului de proiect	Angajamentul acestora trebuie negociat în cadrul organizației	Clienți/utilizatori/etc. Legătura cu aceștia este realizată de obicei printr-un contract legal



Participanții la proiect

- Determină gradul de succes al proiectului
- Deseori se pot afla în stare tensionată și chiar conflictuală
- Cunoașterea de către managerul de proiect a tuturor participanților cât și a rolului și așteptărilor acestora va duce la găsirea soluțiilor de compromis care să nu blocheze derularea proiectului și finalizarea sa pentru a se realiza așteptările participanților



Participanții la proiect

- Este bine să se deosebească din categoriile participanților participanții cheie, cei care vor determina gradul în care proiectul finalizat a întâmpinat așteptările participanților sau nu
- Participanții implicați în proiect, pot fi persoane fizice sau juridice

