



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale
2007-2013

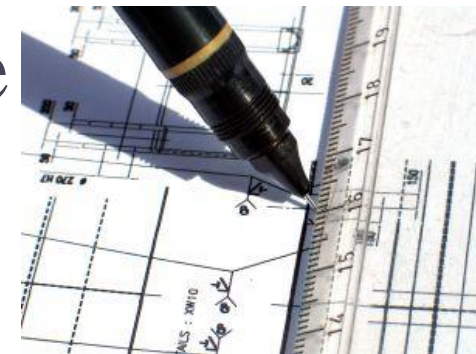


Platformă de e-learning și curriculum e-content pentru învățământul superior tehnic

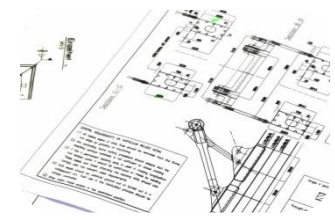
Managementul Proiectelor Software

Procesul de dezvoltare

1. Procesul de dezvoltare bazat pe arhitectură



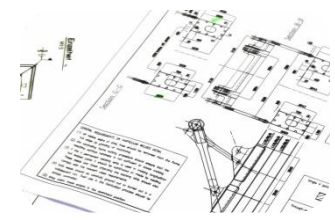
- Componentele arhitecturale - înțelese foarte bine înainte de a lua în considerare amănuntele de detaliu
- Gradul de refacere/abandon a unor componente – ar trebui să scadă sau să rămână constant în timpul desfășurării unui proiect
- Atenție sporită acordată arhitecturii la început
 - => realizarea unei fundații solide pentru 20% din elementele responsabile de succesul proiectului (cazuri de utilizare, erori, riscuri, etc.)



2. Modul de dezvoltare iterativ

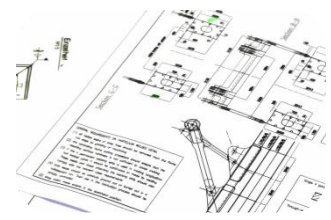


- Framework de planificare cât mai dinamic
- Proces de dezvoltare iterativ
 - => Management al riscului mult mai bun
- Rezolvarea problemelor critice foarte devreme
 - => Dezvoltare mai predictibilă & mai puține surprize
 - => Expunerea la surse de cost și/sau întârzieri neprevăzute reduse la maxim

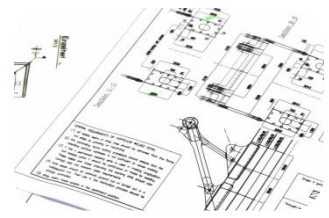
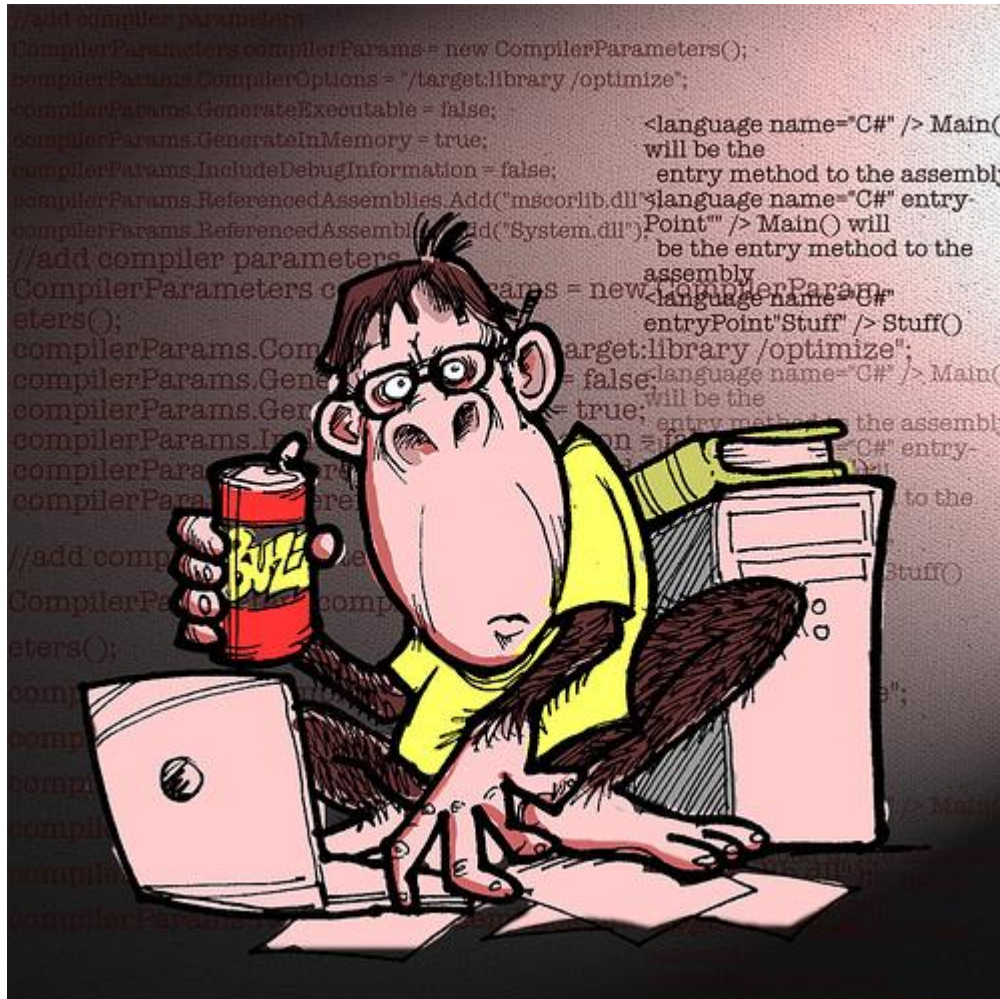


3. Principalele riscuri confruntate cat mai devreme.

- Framework de planificare cât mai dinamic
+
• Proces de dezvoltare iterativ
 - => Management al riscului mult mai bun
- Rezolvarea problemelor critice foarte devreme
 - => Dezvoltare mai predictibilă & mai puține surprize
 - => Expunerea la surse de cost și/sau întârzieri neprevăzute reduse la maxim



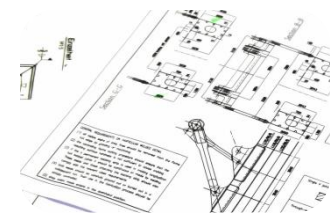
The sooner you begin coding the later you finish.



4. Dezvoltarea bazată pe componente

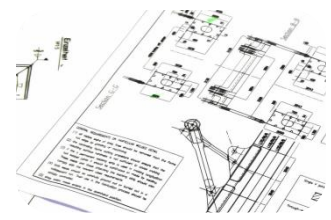


- Complexitatea dezvoltării de software
 - ~ numărul de elemente generate de către membrii echipei
- Diminuarea numărului acestora
 - Diminuarea complexității procesului de management



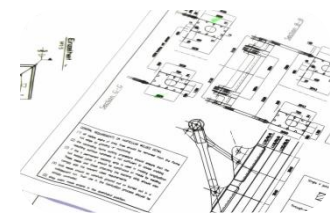
5. Plan de management al schimbărilor

- Dinamica dezvoltării iterative
 - fluxurile de lucru concurente ale diferitelor echipe de dezvoltare care folosesc aceleași componente
 - necesită linii de referință controlate foarte riguros



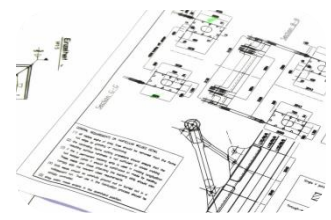
6. Model de evaluare bazat pe demonstrații

- Integrarea apare foarte devreme în viața unui proiect și se continuă pe parcursul întregului proces de dezvoltare.
- Rezultatele intermediare sunt elemente esențiale, deoarece sunt tangibile și obiective



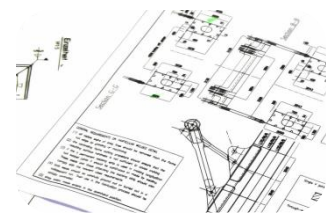
7. Evaluare obiectivă a calității și corectă a progresului

- Indicatorii de progres și calitate derivă direct din componentele dezvoltate și conferă informații importate în legatura cu trendul proiectului și gradul de corelare al produsului cu cerințele inițiale



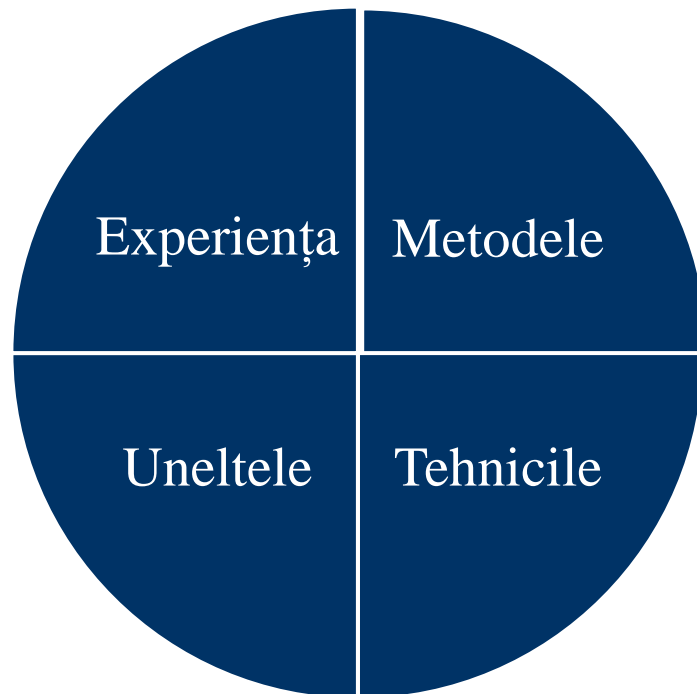
8. Notății bazate pe modele

- Utilizarea unor notații ingineresti în faza de design va conduce la un control mai bun al complexității, evaluări intermediare mai obiective și mai corecte, precum și analize ce pot fi automatizate

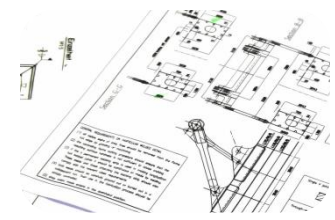


9. Procesul de dezvoltare configurabil și scalabil economic

□



- trebuie folosite împreună pentru a lărgi segmentul de piață țintă
 - => o întoarcere a investiției mult mai mare



10. Versiunile intermediare având nivele de detaliu din ce în ce mai mari

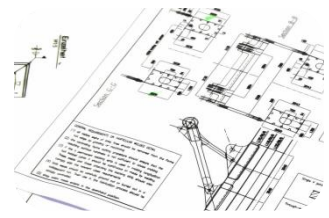
Cerințele unui proiect

Designul

Planificarea

- trebuie să evolueze concomitent

- Versiuni intermediare ce pot fi utile sunt de obicei disponibile foarte devreme în timpul procesului de dezvoltare



Good project management is not so much knowing what to do and when, as knowing what excuses to give and when.

